

CHÀO MỪNG NĂM MỚI 2018

MỪNG LEAN SIX SIGMA NETWORK 10 NĂM TUỔI

Năm 2017 đã qua, và đến cuối năm 2017, Bản tin Lean6Sigma cũng được tròn 70 số. Năm 2018 đã đến, LEAN SIX SIGMA Network cũng sẽ trong 10 năm tuổi. Hẹn gặp nhau trong sự kiện quan trọng này trong giữa năm nay tại 5 địa điểm mà cách đây 10 năm đã chứng kiến sự ra đời của LEAN SIX SIGMA Network: Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, Hải Phòng, Đà Nẵng và Đồng Bằng Sông Cửu Long.

Năng suất chất lượng: Áp dụng Lean vào sản xuất cơ khí

Áp dụng thành công Lean giúp doanh nghiệp cải tiến và nâng cao năng suất chất lượng. Dưới đây là kinh nghiệm thực tiễn áp dụng Lean vào sản xuất cơ khí chế tạo.



Sản xuất tinh gọn hay sản xuất tiết kiệm (tiếng Anh: Lean manufacturing; viết tắt: Lean) là một trong những phương pháp quản trị hiện đại nhằm tinh gọn hóa sản xuất, giảm thiểu lãng phí trong doanh nghiệp, gia tăng hiệu quả kinh doanh nhờ đó giúp các tổ chức, doanh nghiệp cải tiến và nâng cao năng suất chất lượng.

Lean có rất nhiều lợi ích đối với doanh nghiệp; tuy nhiên việc áp dụng thành công Lean thì không phải doanh nghiệp nào cũng thực hiện được, nhất là đối với các

doanh nghiệp nhỏ và vừa. Qua sự thành công của nhiều doanh nghiệp sản xuất cơ khí chế tạo, mô hình sản xuất tinh gọn Lean đã đem đến những bài học thực tiễn và áp dụng triển khai mô hình này.

Xác định lãng phí

Nhìn chung hệ thống quản lý sản xuất của doanh nghiệp cơ khí chế tạo Việt Nam tồn tại nhiều hạn chế và lãng phí. Một số lãng phí phổ biến là:

- Lãng phí do sản xuất lỗi.
- Lãng phí do sản xuất thừa, lãng phí do tồn kho thành phẩm hoặc bán thành phẩm.
- Lãng phí do các động tác thừa, lãng phí thời gian do chờ đợi hay trì hoãn.
- Lãng phí về vận chuyển hay di chuyển.

Trong giai đoạn đầu áp dụng hệ thống sản xuất Lean Manufacturing và thực hiện một số cải tiến vào hệ thống quản lý sản xuất, có thể nhanh chóng loại bỏ được một phần lãng phí này sẽ khó có thể loại bỏ hết hoàn toàn. Mô hình sản xuất tinh gọn sẽ giúp giảm thiểu các lãng phí này một cách hiệu quả nhất và liên tục được cải tiến, thực hiện nhằm dần loại bỏ hoàn toàn các lãng phí.

Thay đổi quan điểm sản xuất của người lao động

Một số hoạt động cơ bản nhằm thay đổi quan điểm của người lao động về sản xuất tinh gọn:

- Tổ chức các buổi đào tạo, thảo luận và thực hành trong sản xuất. Đưa ra các hình ảnh, clip ví dụ thành công từ các doanh nghiệp khác.
- Khuyến khích người lao động tham gia vào quá trình cải tiến, bao gồm phát hiện vấn đề, đưa ra các cải tiến để khắc phục và cùng với người lao động thực hiện những cải tiến đó.
- Trực tiếp làm rõ, phân tích các vấn đề tồn tại, các lãng phí từ hệ thống sản xuất cùng người lao động. Giúp người lao động nhận thấy nếu có thay đổi, cải tiến thì sẽ giúp người lao động thực hiện công việc dễ dàng và hiệu quả hơn.
- Giúp người lao động hiểu rằng việc áp dụng Lean Manufacturing sẽ giúp công ty nâng cao năng lực cạnh tranh, mang lại lợi ích và giá trị gia tăng cho công ty, đồng nghĩa với lợi ích của người lao động. Qua đó tạo thêm các công việc cho công ty và không một ai sẽ mất việc vì những cải tiến trong nhà máy.